

# **Impak Kampus Sultan Azlan Shah (KSAS) Terhadap Pembangunan Sosio-ekonomi Penduduk Setempat: Beberapa Penemuan**

*Impact of Sultan Azlan Shah Campus (KSAS)  
on Local Socio-economic Development: Some Findings*

**Yazid Saleh, Mohmadisa Hashim,  
Nasir Nayan, Mohamad Suhaily Yusri Che Ngah**  
*Jabatan Geografi dan Alam Sekitar, Fakulti Sains Kemanusiaan,  
Universiti Pendidikan Sultan Idris, 35900 Tanjong Malim, Perak  
e-mel: yazid@fsk.upsi.edu.my*

## **Abstrak**

*Penubuhan dan pembinaan sesebuah institusi pengajian tinggi (IPT) sering dianggap boleh memberi manfaat kepada komuniti dan seterusnya wilayah tempat letakkannya. Namun demikian impak tersebut bergantung pada skala dan saiz sesebuah universiti dan juga pola sosio-ekonomi wilayah berkenaan. Artikel ini mengenal pasti impak sosioekonomi yang timbul hasil dari beroperasinya Kampus Sultan Azlan Shah (KSAS), Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI). Hasil soal selidik isi rumah mendapati berlaku peningkatan taraf ekonomi penduduk terutamanya dari segi peluang perniagaan dan nilai hartanah. Selain itu KSAS juga menjadi pemangkin kepada perlaksanaan beberapa buah projek perumahan dan komersial di kawasan kajian. Umumnya sumbangan KSAS terhadap perubahan sosioekonomi masyarakat setempat sudah mula dapat dikesan. Penemuan ini boleh dijadikan panduan bagi merancang pembangunan pada kawasan yang sama di masa hadapan agar kesan-kesan negatif yang mungkin timbul implikasi dari pembangunan dapat ditangani dengan baik.*

**Kata kunci** *Kampus Sultan Azlan Shah (KSAS), pembangunan, sosio-ekonomi*

## **Abstract**

*The establishments of higher education institutions are often considered to be beneficial to the communities and its regional vicinity. However, the impacts will depend on the scale and size of the universities and the region's socio-economic patterns. This article identifies the socio-economic impacts arising from the establishment of the Sultan Azlan Shah Campus (KSAS), Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI). The results from household survey indicated an increase in the economic status of the population especially in terms of business opportunities and property values. KSAS has become a catalyst for the implementation of a number of residential and commercial projects.*

*These findings can be used as guidelines for development planning within the same area in the future so that some negative effects that may arise from the development can be well handled.*

**Keywords** *Sultan Azlan Shah Campus (KSAS), development, socio-economic*

## **Pengenalan**

Malaysia merupakan sebuah negara yang sedang giat membangun di rantau Asia. Dalam konteks ini, pendidikan tinggi (Universiti) adalah satu agenda utama yang sering diambil berat oleh kerajaan. Ini kerana umumnya universiti memainkan peranan penting kepada pembangunan negara terutamanya dalam melahirkan modal insan yang berkualiti dan berdaya saing. Oleh yang demikian tidak hairanlah sehingga tahun 2013 terdapat sejumlah 21 buah Institut Pengajian Tinggi Awam (IPTA) di Malaysia. Selain itu, ada antara IPTA-IPTA ini turut membuka cawangan serta membina kampus-kampus baharu seiring dengan perkembangan ilmu dan kemajuan negara.

Di awal penubuhannya, universiti di Malaysia tertakluk kepada Strategi pembangunan wilayah banyak didukung oleh Teori Kutub Pertumbuhan. Teori ini menjelaskan bahawa universiti merupakan pusat yang akan memberi manfaat kepada kawasan pinggirannya. Strategi ini masih lagi digunapakai dan berjaya sehingga masa kini. Ini kerana, penubuhan universiti (dan juga kampus cawangan/baharu) secara tidak langsung memberi perhatian kepada perancangan dan kemajuan di persekitaran, khususnya pembangunan wilayah. Ia seiring dengan hasrat universiti untuk menjadi pemacu pembangunan tempatan. Universiti juga harus menjadi sebahagian daripada ekosistem pembangunan wilayah tersebut dan keadaan ini hanya akan tercapai sekiranya ada hubungan antara pihak berkuasa dan juga industri yang mempunyai kemahuan dan kesungguhan untuk mengambil manfaat hasil penyelidikan universiti dan kesan pengganda (multiplier effect) yang tersebar. Walaupun begitu, pertambahan universiti serta bilangan kampusnya telah menimbulkan beberapa persoalan berkaitan universiti dan peranannya. Menurut Morshidi et al. (2002), universiti berperanan positif dalam pembangunan bangsa dan negara. Namun demikian peranannya di peringkat wilayah dan impaknya kepada pembangunan setempat jarang ditonjolkan. Oleh yang demikian, persoalan yang perlu dirungkai ialah impak sebenar universiti kepada pembangunan dari pelbagai perspektif. Walaupun begitu, impak yang terhasil ini bergantung kepada saiz projek pembangunan tersebut serta lokasi kedudukannya dalam konteks wilayah.

Kewujudan universiti sebagai ejen pembangunan setempat yang melibatkan pembangunan infrastruktur memberikan impak kepada komuniti adalah sebahagian daripada usaha untuk merakyatkan pembangunan. Kebanyakan universiti dan kolej universiti telah memberi impak yang signifikan kepada pertumbuhan ekonomi setempat hasil dari perkembangan sektor peruncitan, hartanah, pengangkutan dan lain-lain. Dalam konteks kawasan kajian, Kampus Sultan Azlan Shah (KSAS) yang dibina dengan kos RM 450 juta seharusnya membawa aspirasi yang sama, tambahan pula ia terletak di wilayah selatan Perak yang disasarkan bakal menjadi pusat pertumbuhan utama bagi Wilayah Lembah Bernam. Justeru, artikel ini bertujuan untuk mengesan impak sosio-ekonomi yang terhasil dari beroperasinya Kampus Sultan Azlan Shah

(KSAS). Walaupun baru beroperasi namun penelitian ini penting bagi merancang pembangunan pada kawasan yang sama di masa hadapan.

## Sorotan Literatur

Perancangan pembangunan wilayah merupakan salah satu elemen perancangan dalam pembangunan negara. Ia terhasil dari perancangan berterusan ke arah peningkatan kualiti hidup penduduk dan pembangunan negara. Di Malaysia khususnya pada peringkat awal selepas kemerdekaan, aspek pembangunan luar bandar telah diberi penekanan iaitu usaha menyediakan kemudahan infrastruktur dan pembangunan tanah untuk pertanian. Secara umumnya pembangunan wilayah banyak didukung oleh Teori Kutub Pertumbuhan yang menekankan keperluan satu set industri yang berupaya untuk menggerakkan pertumbuhan dinamik dalam ekonomi. Seterusnya industri tersebut mampu untuk merangsang pertumbuhan ekonomi dan seterusnya menjadi pengaruh penting dalam proses pembangunan.

Penubuhan sesebuah IPT (institut Pengajian Tinggi) merupakan salah satu elemen yang dapat merangsang pertumbuhan ekonomi dan pembangunan serta membawa perubahan kepada kawasan sekitar. Peletakan IPT di lokasi-lokasi tertentu boleh menjadi nukleus yang membawa perkembangan dan perubahan kepada pelbagai fungsi ekonomi dan sosial. Persoalan sebegini pernah dibincangkan oleh Morshidi *et al.* (2001), Morshidi *et al.* (2002), Fauziah (2007) serta Roziah dan Mohd Nazip (2007).

Dari perspektif yang lebih luas, menurut Oliveira *et al.* (2008), IPT merupakan mekanisme penting dalam pembangunan wilayah. Terdapat banyak kajian dijalankan di luar negara yang cuba untuk mengukur impak IPT terhadap ekonomi kawasan setempat terutamanya untuk menentukan kebaikan yang mampu diperolehi oleh sesebuah kawasan apabila sesebuah IPT beroperasi di kawasan tersebut. Penubuhan IPT mampu menjana lebih banyak guna tanah kediaman dan kawasan komersil dibangunkan bagi memenuhi keperluan penduduk yang semakin bertambah. Malah, IPT dilihat sebagai satu elemen yang mampu membangunkan sesebuah kawasan yang dianggap berpotensi untuk dimajukan.

Selain itu, pembangunan IPT sering dikaitkan dengan perkembangan permintaan sektor perumahan di kawasan sekitar universiti (Hasmah *et al.*, 2005). Ini disebabkan, perkembangan sektor pendidikan akan merangsang permintaan terhadap pembangunan kediaman perumahan kerana faktor kemudahsampaian. Pembinaan perumahan lebih kepada taman perumahan jenis rumah teres satu dan dua tingkat, rumah teres berkembar, rumah sebuah, rumah kos rendah, rumah flat dan lain-lain. Contohnya, kewujudan KUiTHO (kini dikenali sebagai Universiti Tun Hussein Onn Malaysia) yang terletak di pinggir kawasan bandar Batu Pahat Barat iaitu Parit Raja telah menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi kawasan sekitar terutama dalam sektor perumahan di sekitar kampus UTHM. Hal ini jelas terbukti apabila pertumbuhan pesat kawasan tersebut dengan pembangunan sektor perumahan yang dibangunkan. Pertambahan bilangan penduduk telah mendorong kepada peningkatan perumahan di kawasan Parit Raja. Komposisi penduduk yang semakin bertambah disebabkan oleh penghijrahan penduduk ke kawasan tersebut untuk mengisi peluang pekerjaan yang ditawarkan. Selain itu, peningkatan pengambilan pelajar serta kakitangan yang

berkhidmat di UTHM juga turut menyumbang kepada pembangunan perumahan di kawasan sekitar. Seterusnya, penawaran peluang pekerjaan dalam pelbagai sektor juga dapat dilihat melalui penubuhan IPT. Banyak peluang pekerjaan berjaya diwujudkan kepada penduduk setempat dalam pelbagai peringkat seperti pembantu tadbir, pengawal keselamatan, pemandu bas universiti dan sebagainya.

Menurut Ehinmowo dan Eludoyin (2010) pula, penubuhan Universiti Adekunle Ajasin, Barat Daya Nigeria banyak memberi kesan sosioekonomi kepada masyarakat di Akungba Akoko. Salah satunya ialah melalui penyediaan peluang pekerjaan. Penubuhan universiti tersebut secara langsung atau tidak langsung telah memberi peluang pekerjaan kepada masyarakat. Aktiviti ekonomi juga turut mengalami perubahan, antara yang turut meningkat adalah pemasaran dan perniagaan. Kemunculan perkhidmatan yang ditawarkan ini disesuaikan untuk menyediakan keperluan kepada komuniti universiti. Sesetengah perkhidmatan seperti cucian pakaian dan perkhidmatan katering seperti kiosk menjual pelbagai makanan dibina bagi memenuhi permintaan dan keperluan dalam komuniti tersebut. Aktiviti komersil seperti perbankan dan perhotelan yang terletak di sekitar kampus turut didirikan. Sebelum penubuhan universiti pada Disember 1999, hanya terdapat sekolah rendah dan menengah milik kerajaan sahaja dan kini, kawasan sekitar Akungba-Akoko telah mempunyai enam nurseri swasta dan sekolah rendah. Oleh itu, dapat dilihat penubuhan universiti menjadi tarikan kepada pembinaan fungsi-fungsi sosial bandar yang lainnya.

IPT juga mampu memberi kesan gandaan kepada ekonomi setempat melalui tindak balas peningkatan permintaan terhadap barangan dan perkhidmatan (Othman et al., 2010). Hal ini kerana IPT adalah majikan dan pembeli barangan dan perkhidmatan yang amat penting dalam sesebuah wilayah. Impaknya tidak hanya terbatas kepada peluang pekerjaan malah turut merangkumi pembelian barangan dan perkhidmatan oleh IPT, kaki tangan dan pelajar. Peluang pekerjaan sedia ada perlu ditambah yang berkaitan dengan aktiviti tempatan (menghasilkan barangan dan perkhidmatan) untuk memenuhi keperluan IPT. Namun, impak sesebuah IPT terhadap ekonomi wilayah dan setempat adalah bergantung kepada saiz IPT berkenaan berbanding dengan pasaran guna tenaga keseluruhannya.

Berdasarkan perbincangan kajian lepas penemuan-penemuan menunjukkan penubuhan universiti memberi lebih banyak kesan positif berbanding kesan negatif di kawasan sekitarnya. Hal ini dibuktikan dengan hasil yang diperolehi menunjukkan pengeluaran modal insan yang berkualiti, pertumbuhan ekonomi kawasan sekitar universiti semakin rancak dan pembangunan fizikal meningkat dari semasa ke semasa. Ini adalah petunjuk-petunjuk bahawa penubuhan universiti memberi kesan positif terhadap pembangunan kawasan sekitar terutamanya kawasan yang terletak dalam lingkungan pengaruh universiti. Dalam konteks artikel ini, KSAS dilihat sebagai kutub yang ingin dianalisis sama ada ia melimpahkan kesejahteraan kepada penduduk setempat atau sebaliknya.

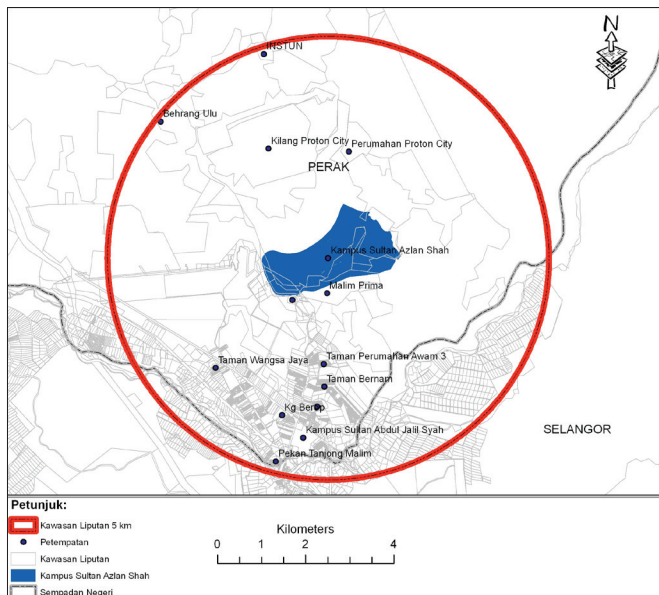
### **Kawasan dan Metodologi Kajian**

Dari segi sejarahnya, KSAS telah diluluskan melalui peruntukan RM 450 juta pada Rancangan Malaysia ke Sembilan (RMK 9). Lokasinya terletak kira-kira 8 km dari

kampus lama UPSI. Pembinaannya telah bermula pada tahun 2008 dan perpindahan secara beransur-ansur ke kampus baharu ini bermula pada Mac 2012. Sehingga kini terdapat sebanyak empat buah fakulti dan jabatan (PTj) dengan kira-kira sejumlah 300 kakitangan yang bertugas di kampus baharu ini. Mulai September 2012 pula, pelajar-pelajar UPSI mula ditempatkan di dalam kolej kediaman di kampus ini. Ini menjadikan kampus baharu ini menampung sejumlah kira-kira 4000 pelajar.

Beroperasinya KSAS pastinya memberikan impak kepada komuniti setempat. Oleh yang demikian, artikel ini menganalisis impak-impak sosio-ekonomi dalam kalangan penduduk setempat hasil dengan beroperasinya kampus ini. Dalam artikel ini, kawasan kajian yang terlibat ialah kawasan-kawasan yang terletak dalam lingkungan lima kilometer (5km) dari KSAS. Oleh itu ia melibatkan kawasan seperti Pekan Behrang Ulu dan Bandar Proton serta beberapa kawasan kediaman yang lain seperti Kg Behrang Ulu, Malim Prima, bandar Proton dan lain-lain. Rasional pemilihan radius pada jarak sebegini ialah untuk memastikan bahawa impak yang timbul ini adalah benar-benar terhasil dari pembinaan (pengoperasian) kampus baharu dan bukannya dari pengaruh kampus lama yang sedia ada. Selain itu radius 5 km juga pernah digunakan oleh Roziah dan Mohd Nazip (2007) dalam meneliti kesan penubuhan universiti terhadap pembangunan kawasan di kawasan UiTM Kampus Perlis Kampus Melaka dan Uitm Perak. Selain itu, rasionalnya, radius sejauh 5 km dilihat relevan untuk mengukur kesan yang terhasil akibat dari pembinaan KSAS memandangkan kampus ini baharu sahaja beroperasi.

Oleh yang demikian diandaikan bahawa impak yang terhasil masih lagi belum terlalu meluas. Namun demikian, impak-impak yang terhasil adalah signifikan untuk diperiksa kerana penemuan yang bakal diperolehi boleh dijadikan asas bagi perancangan pembangunan bagi Tanjong Malim khasnya dan wilayah selatan Perak amnya.



Rajah 1 Kawasan kajian dan radius (5 km)

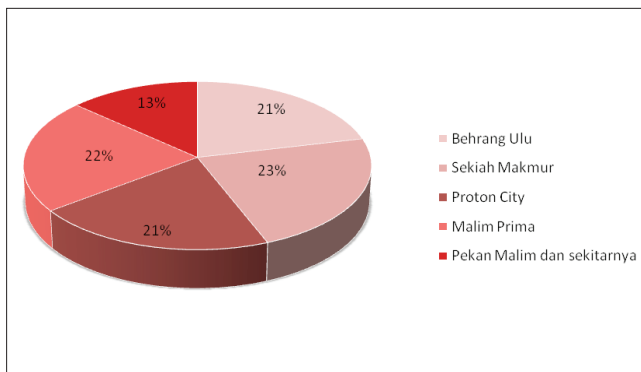
Pada asasnya pendekatan yang dijalankan lebih kepada pendekatan deduktif. Ini kerana unsur saintifik setiap langkah yang digunakan bagi mencapai matlamat dan objektif kajian ditegaskan melalui susunan kerangka yang bersistematik. Selain itu kajian ini juga bersifat mengenalpasti kerelevanan teori peranan bandar dan pusat pertumbuhan serta Teori Kutub Pertumbuhan dalam menyebarkan kesejahteraan ke kawasan yang berhampiran dengan pembangunan.

Dalam kajian ini, jenis data yang digunakan adalah gabungan data primer dan data sekunder. Manakala kaedah pengumpulannya pula menggunakan kaedah pengamatan di lapangan, kaji selidik perniagaan dan perdagangan serta kaji selidik sosio-ekonomi yang akan dijalankan terhadap pelajar, penduduk serta lain-lain responden berkaitan. Dengan mengambil sejumlah 130 responden (ketua isi rumah) yang mewakili pelbagai lapisan penduduk yang dipilih secara rawak berlapis bagi kaji selidik lapangan. Kaji selidik lapangan (isirumah) merangkumi empat buah kawasan utama yang merupakan kawasan petempatan yang paling hampir dengan KSAS iaitu Kota Malim Prima, Bandar Proton, Behrang Ulu dan perumahan Sekiah Makmur. Hasil soal selidik isirumah ini dianalisis menggunakan perisian SPSS dan dibincangkan dalam bahagian berikutnya.

## Penemuan dan Perbincangan

Keseluruhannya, kajian penilaian impak sosio-ekonomi isi rumah setelah beroperasinya KSAS melibatkan seramai 130 orang responden yang dipilih secara rawak. Kebanyakan responden yang ditemu bual hanya melibatkan responden sekitar 5 km radius sahaja yang terdiri daripada pelbagai latar belakang bangsa, agama, status diri dan taraf pendidikan.

Rajah 2 menunjukkan kawasan mengedarkan borang soal selidik di sekitar KSAS. Antara kawasan tersebut ialah Behrang Ulu, Proton City, Sekiah Makmur dan Malim Prima. Bilangan keseluruhan responden kajian adalah seramai 130 orang responden. Bilangan responden di kawasan Behrang Ulu dan Proton City masing-masing adalah sebanyak 21 peratus, Sekiah Makmur (23%). Malim Prima dan kampung-kampung di sekitar KSAS masing-masing 22 peratus.

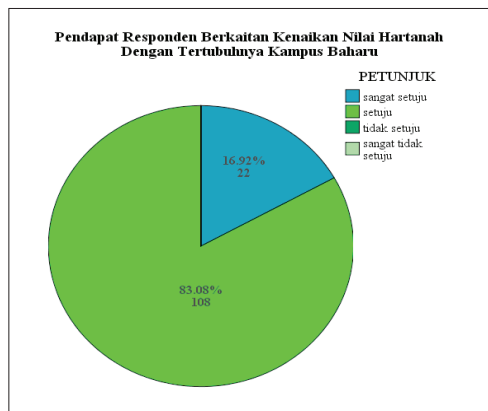


**Rajah 2** Peratusan responden mengikut zon kajian



## Kesejahteraan Ekonomi (Kenaikan Nilai Hartanah, Peluang Perniagaan dan Peluang Pekerjaan)

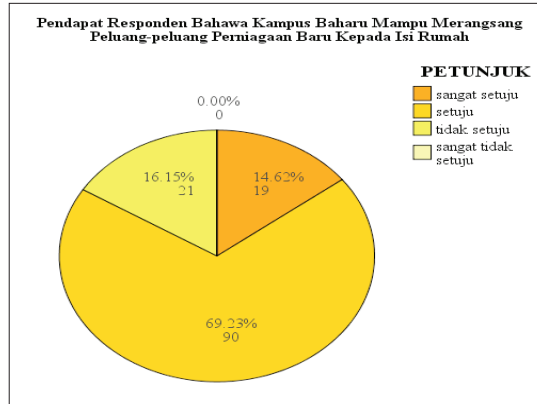
Projek-projek pembangunan biasanya akan memberikan kesan terutamanya kesejahteraan ekonomi bagi kawasan yang berhampiran. Hasmah et al. (2005) mendapati bahawa berlaku peningkatan harga rumah di kawasan sekitar Parit Raja kesan dari pembangunan Kolej Universiti Teknologi Tun Hussien Onn (KUITTHO). Begitu juga halnya dengan di kawasan kajian. Berdasarkan soal selidik yang dijalankan didapati 16.92 peratus (22 responden) sangat bersetuju bahawa nilai hartanah mereka telah meningkat kerana lokasinya yang berhampiran dengan KSAS, manakala selebihnya 83.08 peratus (108 responden) bersetuju. Tiada responden yang tidak bersetuju dengan kenyataan ini (Rajah 3).



Rajah 3 Pendapat responden tentang kenaikan harga tanah

Selain itu, bagi jangkaan kewujudan peluang perniagaan, sejumlah 14.62 peratus (19 responden) sangat bersetuju bahawa KSAS mampu menawarkan peluang-peluang peluang perniagaan kepada isi rumah di kawasan berhampiran. Hasil temu bual dengan beberapa ketua isi rumah mendapati bahawa walaupun dijangkakan peluang perniagaan ini lebih bersifat kecil-kecil atau informal namun ia boleh menyediakan ruang bagi isi rumah memperoleh pendapatan tambahan. Melalui temu bual juga didapati majoriti isi rumah cenderung untuk melibatkan diri dalam perniagaan-perniagaan tidak formal seperti warung dan gerai-gerai makanan dan minuman kerana ia melibatkan kos operasi yang rendah (Rajah 4).

Di kawasan kajian juga (terutamanya di kawasan bandar Proton) beberapa projek pembangunan hartanah sedang berjalan. Antara yang paling pesat ialah projek pembinaan 53 unit kedai pejabat dua dan tiga tingkat serta pembinaan 22 unit rumah berkembar dua tingkat. Dijangkakan apabila 53 unit kedai pejabat yang sedang dibina ini siap dan beroperasi, ia akan mengubah landskap ekonomi di kawasan kajian dan seterusnya mampu memberikan kesejahteraan kepada penduduk.



Rajah 4 Pendapat responden tentang peluang perniagaan baharu



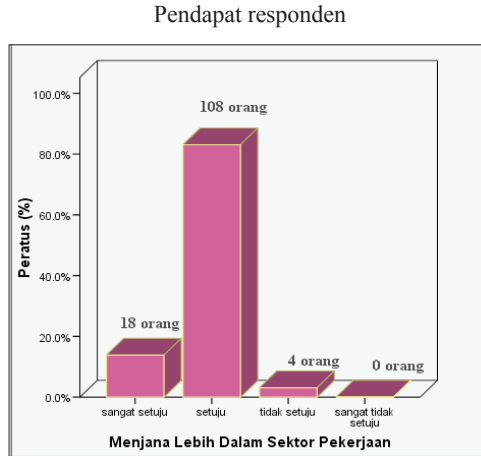
Foto 1 Projek pembangunan yang pesat di kawasan kajian

Majoriti responden (108 orang) bersetuju bahawa dengan beroperasinya KSAS, peluang-peluang pekerjaan baharu akan dapat diwujudkan. Peluang pekerjaan tersebut boleh datang secara terus dari kampus tersebut (sebagai staff UPSI) ataupun pekerjaan yang ada kaitan dengan kampus tersebut seperti perusahaan makanan (*catering*), khidmat pembersihan (*cleaning services*). Manakala, selebihnya, (4 orang responden) tidak bersetuju dengan pernyataan ini (Rajah 5).

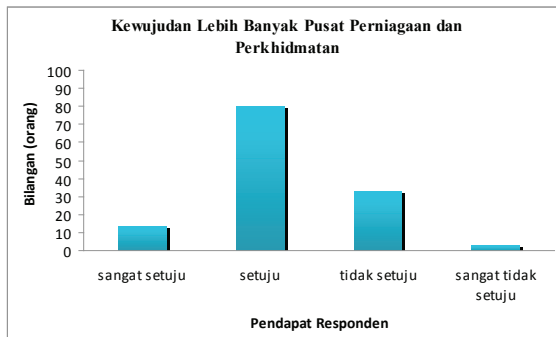
### Kesejahteraan Kehidupan (Pertambahan Pusat Perniagaan dan Perkembangan Jaringan Pengangkutan)

Seperti yang telah dibincangkan sebelum ini, terdapat beberapa projek pembangunan hartanah sedang berjalan di kawasan kajian yang bila ia siap dan beroperasi dijangka akan mampu memberikan kesejahteraan kepada penduduk. Majoriti 80 responden (61.5%) bersetuju bahawa dengan beroperasinya KSAS, ia akan menjadi pemangkin kepada kewujudan lebih banyak pusat perniagaan dan perkhidmatan. Sejumlah 33 responden (25.8%) pula tidak bersetuju dengan andaian ini (Rajah 6).





**Rajah 5** Pendapat responden tentang penjanaan peluang pekerjaan



**Rajah 6** Pandangan responden tentang perkembangan pusat perniagaan

Selain dari itu, 83.8 peratus (109 responden) bersetuju bahawa dengan beroperasinya KSAS, perkembangan jaringan pengangkutan akan berlaku. Manakala daripada jumlah tersebut 6 responden (4.6%) serta 4 responden lagi (3.0%) sangat tidak bersetuju (Rajah 7).



**Rajah 7** Pandangan responden tentang perkembangan jaringan pengangkutan

## Kesimpulan

Berdasarkan penemuan-penemuan dan perbincangan dalam artikel ini, jelas didapati bahawa walaupun baru beroperasi, KSAS telah menjadi agen pengubah serta memberi impak perubahan sosio-ekonomi masyarakat setempat. Dua impak telah berjaya dikesan dan dibincangkan iaitu kesejahteraan kehidupan dan kesejahteraan ekonomi. Dalam bahasa yang mudah, KSAS telah mengubah persekitaran ekonomi kawasan seperti merancakkan sektor ekonomi, mewujudkan peluang pekerjaan serta menjana dan peningkatan pendapatan. Namun begitu, penemuan-penemuan ini masih di peringkat awal dan perbincangannya masih terhad. Rata-rata penemuan ini adalah hasil dari soal selidik terhadap ketua isi rumah di kawasan yang terbabit. Namun demikian, penemuan-penemuan membuktikan bahawa walaupun masih baharu beroperasi, sumbangan KSAS terhadap perubahan ekonomi masyarakat setempat sudah mula dapat dikesan. Penemuan awalan ini boleh dijadikan panduan bagi merancang pembangunan di kawasan yang sama agar kesan-kesan negatif yang mungkin timbul implikasi dari pembangunan dapat ditangani dengan baik di masa hadapan.

## Penghargaan

Perbincangan dalam artikel ini adalah sebahagian dari hasil penyelidikan yang berjudul 'Impak Kampus Baharu Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSII) Terhadap Pembangunan Wilayah Setempat' di bawah peruntukan Geran Penyelidikan Universiti (GPU) (2013-0042-106-01).

## Rujukan

- Ehinmowo, A. A & Eludoyin, O. M. (2010). The university as a nucleus for growth pole: example from Akungba-Akoko, Southwest, Nigeria. *International Journal of Sociology and Anthropology*, 2(7), 149-154.
- Fauziah Che Leh. (2007). Hubungan universiti-industri dalam konteks pembangunan ekonomi setempat: kajian kes UPSII dan kilang Proton, Tanjong Malim. Laporan Akhir Penyelidikan UPSII (UPSII:08-06-73-05). Universiti Pendidikan Sultan Idris.
- Hasmah Abu Zarin, Ahmad Ariffian Bujang & Mohd Fildaus Mohamed. (2005). Kesan pembangunan Kolej Universiti Teknologi Tun Hussien Onn (Kuittho) terhadap keperluan perumahan kakitangan (Kajian kes: Parit Raja, Batu Pahat, Johor). UTM: Jabatan Pengurusan Harta Tanah
- Morshidi Sirat, Hassan Naziri Khalid, Aziz Abdul Majid & Norizan Md. Nor. (2001). Kampus USM Cawangan Seri Ampangan: Harapan dan tanggapan komuniti setempat. Laporan penyelidikan Universiti Sains Malaysia yang tidak diterbitkan.
- Morshidi Sirat, Hassan Naziri Khalid, Moha Asri Abdullah & Norizan Md. Nor. (2002). Kolej Universiti Kejuruteraan Utara Malaysia (KUKUM) dan pembangunan wilayah: Harapan dan jangkaan komuniti. Laporan penyelidikan Kementerian Pengajian Tinggi yang tidak diterbitkan.
- Oliveira, P., Cunha, J. & Fernandes J. (2008). An approach to the determination of the total economic impact of a HEI in a deprived region of Northern Portugal. 2<sup>nd</sup> International Conference on Educational Economics. Athens.

- Othman, Zalila, Mohd Mohaideen, Zalina, Ahmad Samidi & Munzarina. (2010). Sorotan kajian tentang kesan penubuhan institusi pengajian tinggi ke atas pembangunan sosio-ekonomi setempat. Dalam *International Seminar, Economic Regional Development, Law and Governance In Malaysia and Indonesia*. Diperoleh pada Ogos 15, 2013 daripada <http://repo.uum.edu.my/2763/>
- Roziyah Mohd Janor & Mohd Nazip Suratman. (2007). *Kajian impak Universiti Teknologi Mara (UiTM) Kampus Jengka, Pahang*. Laporan Penyelidikan yang Tidak Diterbitkan.